

The logo for CMAP (Centre Mauritanien d'Analyse de Politiques) is displayed in a bold, blue, sans-serif font on a light blue background.The logo for the Centre Mauritanien d'Analyse de Politiques (CMAP) is centered in the top banner. It features the organization's name in Arabic, French, and English, set against a background of a green wireframe globe and a white line graph.

Indicateurs des Capacités en Afrique 2012

La mise en œuvre du CPIA en Mauritanie

Dr. Elimane Mamadou Kane
Expert en Développement Institutionnel
CMAP

Atelier de validation du RICA 2012 19-20 janvier 2012 Ramada Plaza Hotel Tunis

Le CPIA a permis de mesurer l'état de la gouvernance en Mauritanie. Ses indicateurs ont mis en évidence l'état des structures à la fois économiques, sociales et institutionnelles.

Au-delà de cette topographie institutionnelle, le CPIA a permis de situer les forces et faiblesses de l'appareil administratif, de la société civile et du secteur privé mauritaniens.

Au-delà de sa lecture, quelle démarche donner au CPIA Mauritanie? Quelle interprétation peut-on donner aux indicateurs des capacités sur la Mauritanie? En quoi l'auto-évaluation est-il à même de transformer le paysage institutionnel mauritanien?

Avant d'analyser l'apport et la place de l'auto-évaluation locale dans le paysage institutionnel mauritanien, il convient à travers cette brève esquisse de décrire les différentes étapes qui ont abouti à la présente évaluation.

Méthodologie de travail

1. Réunion du staff du CMAP afin de prendre connaissance de l'instrument CPIA 2010 l'objectif était faire une repartir des tâches et de définir les mécanismes pertinents d'évaluation

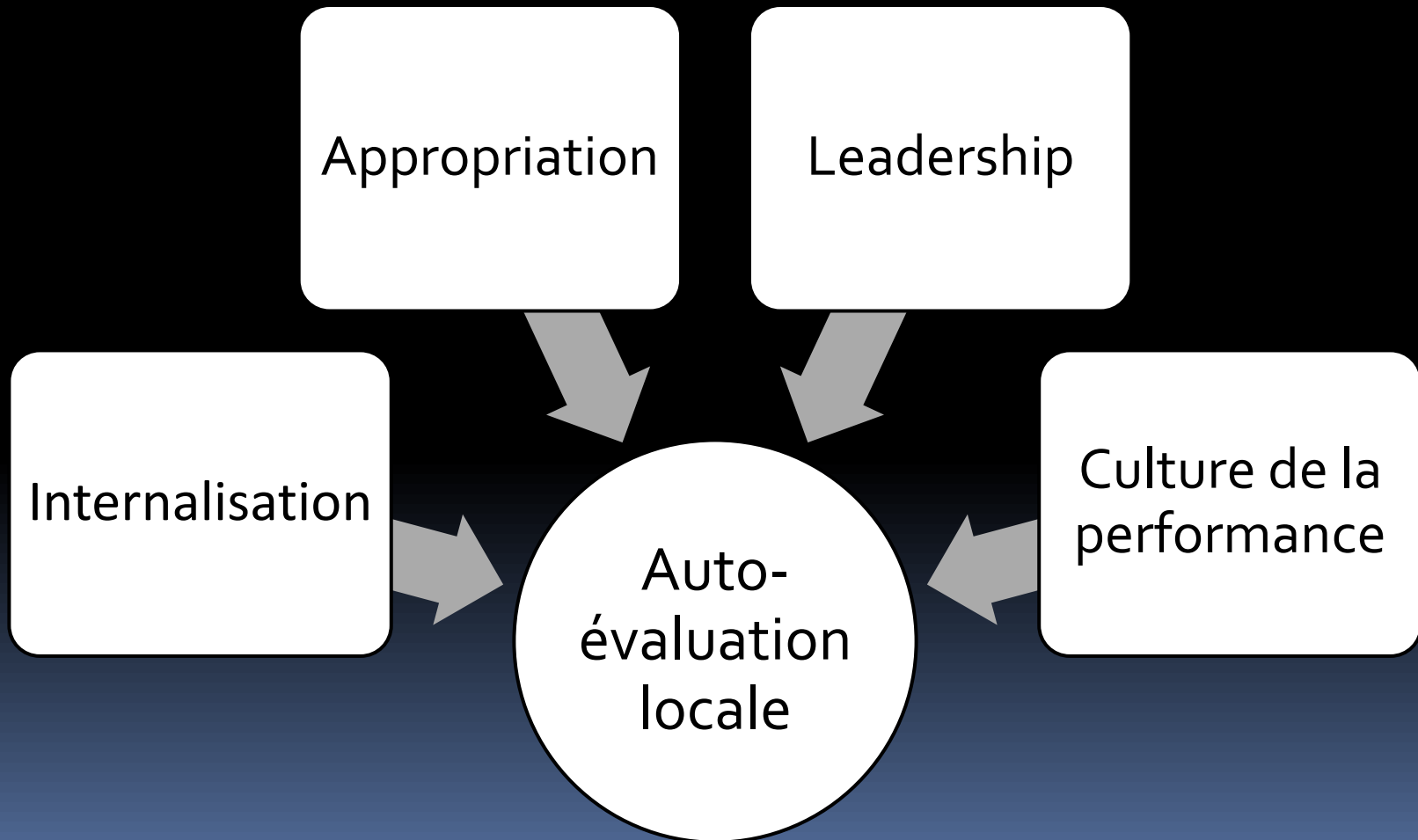
2. Recrutement d'un consultant externe dont l'objectif est d'entreprendre un travail de compilation des données indispensables à l'évaluation

3. Entretien du consultant avec chaque expert . L'objectif est de bénéficier des conseils et suggestions des experts afin d'avoir accès aux meilleures données

4. Compilation des données et attribution d'une notation sur la base des informations recueillies

5. Organisation d'un atelier de restitution avec les principaux acteurs concernés par les indicateurs de notation

Ce conclave avait pour objectif de partager avec les invités les travaux effectués par le CMAP et de recueillir leurs appréciations sur cette démarche. L'idée sous-jacente qui dominait ce travail de dissémination était également de développer un processus à la fois



Le CPIA a également montré l'absence d'indicateurs de performance dans l'appareil administratif . Il souligné la nécessité de développer la culture de performance. Il confirme l'impératif d'insérer dans le dispositif institutionnel, les mécanismes d'évaluation comme le CPIA permet de :



▪ les avantages de l'auto évaluation

Ils permettent de cerner les insuffisances des politiques publiques. Cette donnée est essentielle. Ils contribuent en outre à identifier les dysfonctionnements des politiques publiques. Au-delà de cet aspect, l'auto-évaluation a notamment démontré que l'administration est dépourvue d'instruments d'objectifs de performance. Cette auto-évaluation a notamment mis en évidence, le fossé qui prévaut entre un service public peu familier à des pratiques évaluatives.

A vrai dire, la pratique de l'auto-évaluation locale a notamment pointé du doigt cette fracture entre un service public basé sur les moyens et un CPIA dont les ressorts sont axés sur les résultats. Ce décalage explique la contreperformance des politiques publiques.

L'auto-évaluation fut mise en œuvre au moment où il existe un débat sur la restructuration de la fonction publique en Mauritanie. L'actuel CPIA constitue un vecteur à la mise en œuvre des réformes institutionnelles.

La pratique de l'auto-évaluation rencontre également à ■
établir une passerelle de dialogue entre les acteurs institutionnels
impliqués par la mise en œuvre des politiques publiques.

En outre, la pratique évaluative constitue une innovation dans le
paysage institutionnel mauritanien, de par sa pertinence, elle
constitue un précieux vecteur à une appropriation et une
internalisation de la culture évaluative en Mauritanie.

elle contribue indéniablement à transformer l'environnement ■
institutionnel mauritanien.

Dans un contexte de mise en œuvre du Cadre stratégique de lutte ■
contre la pauvreté (CSLP III). Le CPIA établit cette jonction avec le
CSLP en termes d'efficacité et d'objectifs.



L'auto-évaluation locale a montré l'impératif d'intégrer le CPIA, cet instrument d'indicateurs des performances apporte les éléments suivants au paysage institutionnel mauritanien

Une meilleure gestion de l'aide publique au développement	La gestion axée sur les résultats	De meilleurs gestion des finances publiques	Donner plus de traçabilité à la loi organique des finances (LOLF)	La budgétisation axée sur les résultats	Des grilles salariales articulant indicateurs de performance et atteinte des objectifs	Une gestion optimale des ressources humaines	Efficacité des Institutions supérieures de contrôle des comptes publics	De meilleurs outils de suivi évaluation dans la gestion des comptes publics
---	-----------------------------------	---	---	---	--	--	---	---

Je vous remercie de votre aimable attention