



**LAUNCH OF THE ACBF STRATEGY 2017-2021
& PLEDGING CONFERENCE FOR ITS FINANCING**

**REMARKS BY PROF. EMMANUEL NNADOZIE
EXECUTIVE SECRETARY**

ABIDJAN, 30 JUNE 2016

- *Monsieur le Ministre d'Etat Hamed BAKAYOKO, Ministre de l'Intérieur et de la Sécurité, Représentant Son Excellence Dr. Alassane OUATTARA, Président de la République de Cote d'Ivoire*
- *Honorable Samuel Tembenu, Ministre de la Justice de la République du Malawi, représentant Hon. Goodall Gondwe, Président du Conseil des gouverneurs de l'ACBF*
- *Mesdames et messieurs les Membres du Conseil des Gouverneurs de l'ACBF*
- *Mesdames et messieurs les Membres du Gouvernement de la République de Cote d'Ivoire*
- *Distingués Invités*
- *Mesdames et messieurs*

Permettez que mes premiers mots soient pour vous, Monsieur le Ministre d'Etat, pour vous exprimer ma sincère gratitude et celle de toute la famille du renforcement des capacités en Afrique pour avoir accepté, malgré un agenda fort chargé, d'être avec nous ce matin. Je voudrais également vous demander, Monsieur le Ministre d'Etat, de bien vouloir transmettre à Son Excellence le DR. Alassane OUATTARA, au Gouvernement et au Peuple de la Cote d'Ivoire, toute notre gratitude pour l'accueil fraternel dont nous sommes l'objet depuis notre arrivée et pour avoir accepté d'accueillir cette importante Conférence pour l'avenir du renforcement des capacités en Afrique et pour la Fondation qui a été créée pour appuyer les efforts des pays africains dans ce domaine.

Les pays africains ont, à n'en pas douter, enregistré des résultats significatifs depuis le début de ce siècle. Malgré ce succès, le continent continue de faire face à des défis économiques, sociaux, environnementaux et de sécurité importants. De nombreux pays africains ont toujours du mal à faire face à ces défis en raison de la faiblesse de leurs institutions

*Securing Africa's future through Capacity Development
Assurer l'avenir de l'Afrique en renforçant les capacités*



publiques qui n'ont pas toujours été en mesure de fournir les services légitimement attendus d'elles par les citoyens.

De nombreuses institutions publiques en Afrique continuent d'être rongées par la faiblesse des capacités de formulation et de mise en œuvre de politiques, une motivation insuffisante due à des conditions de travail non compétitives, une utilisation insuffisante des nouvelles technologies pour améliorer la productivité et la compétitivité, des consultations intra et intergouvernementales insuffisantes entraînant un manque d'harmonie et de synergies, etc.

Monsieur le Ministre d'Etat, Honorable gouverneurs de l'ACBF, mesdames et messieurs les Ministres, distingués Invités, mesdames et messieurs

L'ACBF a montré, à travers son travail, que ce sont les déficits de capacités qui empêchent le continent de relever ces défis auxquels il convient d'ajouter, dans certains cas, un leadership incertain et l'absence de cadres légaux dénués de toute ambiguïté.

Des institutions publiques efficaces sont une condition sine qua non à un développement durable. En réduisant les incertitudes et le coût de l'information, les institutions publiques favorisent les connaissances et l'innovation. Elles favorisent également la croissance et le développement en créant les conditions adéquates pour les investissements et les échanges tout en réduisant les risques d'instabilité sociale ou sociale et de conflit.

Monsieur le Ministre d'Etat, Honorable gouverneurs de l'ACBF, mesdames et messieurs les Ministres, distingués Invités, mesdames et messieurs

L'Afrique continue de souffrir de l'insuffisance de ses compétences. En effet, le déficit du continent africain est aujourd'hui estimé à :

- Plus de 8 millions de médecins et de spécialistes médicaux et que ce déficit devrait atteindre 9.5 millions en 2023
- Près de 1.2 millions de chercheurs, avec le risque que cela monte à 1.4 millions en 2023
- Plus de 4.3 millions d'ingénieurs avec le risque que cette carence s'accroisse à 4.8 millions en 2023
- Plus de 9,000 spécialistes des mines, ce qui, si rien n'est fait monterait à près de 27,000 en 2023

*Securing Africa's future through Capacity Development
Assurer l'avenir de l'Afrique en renforçant les capacités*



Et je pourrais multiplier les exemples qui confirment que, pour réaliser ses plans de transformation économique et sociale, l'Afrique n'a pas d'autre choix que d'investir massivement dans le renforcement des capacités humaines et institutionnelles.

AVEC VOTRE PERMISSION, JE VAIS CONTINUER MON ALLOCUTION EN ANGLAIS

Honorable Senior Minister, Honorable ACBF Governors, Honorable Ministers, Distinguished Guests, Ladies and Gentlemen

In its 25 years of supporting capacity building of public institutions on the continent, ACBF has learnt a number of lessons.

- First, the need to engage and get buy-in of Governments on the need for considering capacity as an integral part of development planning and devoting adequate resources towards developing of such capacity is very critical.
- Second, economic policy management *is a area in which it is fundamental to build long-term capacities in Africa*. The ability to design and maintain responsive economic policies relies on capacity within the core public sector, which is in short supply in many countries.
- Third, public-private sector interface is an important way of strengthening the role of the public sector in achieving sustainable development.
- Fourth, one of the clear messages emerging is that capacity building alone is not enough; strategies for retaining, harmonizing and utilizing capacity, using innovations in capacity building and sustaining the efforts must also be emphasized.

In order to harness the benefits of effective public service delivery, both the human resource and institutional infrastructure (including the policy environment) need to be strengthened. The following measures informed by the various volumes of ACBF flagship publication, the Africa Capacity Report, should be considered, *inter alia*.

- (i) Establish *capacity development units* in the African countries to allow for the coordination of capacity building efforts. In particular, the 2015 Africa Capacity Report shows that 42% of countries surveyed do not have units for coordinating capacity development. These, where they exist like in Rwanda¹, combined with the adequate funding of capacity building interventions, especially in designing, implementing, and monitoring

¹ Rwanda National Capacity Building secretariat: <http://www.ncbs.gov.rw/home/>



and evaluating continental, regional and national programs and projects have had lasting impacts on effective public service delivery.

- (ii) Having an *M&E framework* imbedded in all programs, projects and initiatives for all public institutions. Evidence from the 2015 Africa Capacity Report shows that 51% of the surveyed countries report not having an M&E framework or have inadequate M&E staff dedicated to assess progress against national development strategies.
- (iii) Ensuring adequate administrative and financial resources, paying attention to *domestic resource mobilization* (DRM). Effective DRM ensures accountability, buy-in and ownership of development objectives and results as well as sustaining existence of effective public institutions.
- (iv) Ensuring a *culture of excellence* driven by Science, Technology and Innovation (STI), and high quality education. This includes the development of public policies that put emphasis on the retention, harmonization and use of critical skills, not just their acquisition. In the same vein, strengthening research, knowledge and experience sharing capabilities within public institutions is critical.
- (v) Lastly, putting in place a *coordinated institutional strengthening and capacity building program* at the national, regional and continental level. The program should aim at strengthening institutions and policies in a coordinated manner in order to better address Africa's development challenges taking into account Agenda 2063 and the Sustainable Development Goals.

Honorable Senior Minister, Honorable ACBF Governors, Honorable Ministers, Distinguished Guests, Ladies and Gentlemen,

ACBF has the necessary experience in capacity development as well as a solid understanding of the continent's development architecture (which includes understanding the key players) to help Africa effectively coordinate capacity development efforts for the continent's sustainable and inclusive development. The Foundation looks forward to working with each of you, to give you value for your investment, in strengthening Africa's public institutions for sustainable growth and economic transformation.

I thank you for your kind attention

Je vous remercie de votre amiable attention

**Securing Africa's future through Capacity Development
Assurer l'avenir de l'Afrique en renforçant les capacités**

